

# Kosten und Nutzen

**Instandhaltung kostet Geld und lohnt sich dennoch**

**Alte Hasen wissen, dass die Instandhaltung Kosten verursacht, sich aber lohnt. Trotzdem müssen die Verbände und Medien immer wieder darauf hinweisen, warum das so ist. Damit Einsteiger nach der Ausbildung schnell auf Kurs kommen.**



**Harald Neuhaus, Vorsitzender des FVI e.V.**

Das Management muss permanent vom Nutzen der Instandhaltung überzeugt werden. darauf weist das Forum Vision Instandhaltung (FVI) immer wieder hin. Insofern ist es erfreulich, dass eine Arbeitsgruppe des FVI eine Methode zur Messbarkeit der Wertschöpfung vorausschauender IH erarbeitet hat. Von besonderem Nutzen ist das Werkzeug auch für Firmenleitungen und Controller. Mit wenig Aufwand liefert die Messmethode den Beweis, dass sich die Instandhaltung vom Kostenfaktor zu einem bilanzierbaren Wertschöpfungsfaktor bewegt. Die vorausschauende Instandhaltung schafft und erhält Werte, Arbeitsplätze, Standort- und Wettbewerbsvorteile. Die Arbeitsgruppe 4 'Wertschöpfung in der IH' macht die durch Instandhaltung erzielte Wertschöpfung messbar. Mit beachtlichen Auswirkungen auf die Unternehmenskosten ist die Instandhaltung ein wichtiger Erfolgsfaktor. Die Zeiten, zu denen Instandhaltung als reiner Kosten-

faktor betrachtet wurden, sind vorbei. Die IH beeinflusst maßgeblich die Anlagenverfügbarkeit und Produktivität und steigert nachhaltig das Betriebsergebnis. Die bedarfsgerechte Verfügbarkeit sorgt für eine gleich bleibend hohe Prozess- und Produktqualität über den gesamten Lebenszyklus. Als strategischer Erfolgsfaktor ist die Instandhaltung eindeutig eine Aufgabe für die Geschäftsführung. Als Partner der Produktion betrifft sie jeden im Betrieb - von der Führungskraft bis zum Maschinenbediener. Es braucht hierzu ein neues Verständnis im Unternehmen.

Auf dieser Basis entwickeln die Mitglieder der FVI-Arbeitsgruppe "Wertschöpfung" derzeit einen Standard mit Handlungsempfehlungen, Praxisbeispielen und Checklisten. Erste Ergebnisse wurden auf

## **Wirtschaftlichkeit der IH nachweisen**

der maintain in München auf dem Gemeinschaftsstand des FVI präsentiert, der zu den größten Ständen der Messe gehörte.

Andreas Theis vom IFINKOR leitet die zuvor angesprochene Arbeitsgruppe und betont: "Die Arbeitsgruppe hat beste Voraussetzungen, um dieses schwierige Thema fassbar zu machen. Durch die interdisziplinäre Zusammensetzung mit Teilnehmern aus Wissenschaft, Dienstleistung und Praxis - aus kleinen, mittleren und großen Unternehmen - werden alle Facetten dieser komplexen Thematik praxisbezogen abgedeckt."

[www.ipih.de](http://www.ipih.de)